HESAM UNIVERSITÉ

Politique et stratégie d'heSam Université
Erasmus +

HeSam Université est un établissement d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation d'un nouveau type dans le paysage européen et global :

• son spectre disciplinaire, avec une forte intensité en humanités, gestion, culture, patrimoine, design, création technologique et architecturale se distingue par la force de ses effectifs (20.000 étudiants, 70.000 auditeurs, 1.000 doctorants), l'omniprésence de l'innovation dans toutes ses actions et sa structure en réseau ;

• heSam dont le centre de gravité est à Paris, agit sur un réseau étendu, qui connecte ses campus dans toutes les régions françaises.

Les activités internationales d'heSam Université s'inscrivent dans la politique d'attractivité de la formation et de la recherche, dans le cadre de son contrat pluriannuel de site (2014-2018). Elles contribuent à faire connaître l'offre académique de ses membres au-delà des frontières. Par ailleurs, elles comprennent le développement de projets communs structurants au niveau européen et mondial, qui favorisent la mutualisation d'actions, et renforcent les partenariats extérieurs.

La plupart des établissements membres d'heSam Université disposent d'une Charte Erasmus. Suivant un principe de subsidiarité chaque établissement gère ses programmes de mobilité de manière autonome, au plus proche des étudiants bénéficiaires. L'engagement d'heSam Université dans Erasmus + a pour ambition d'encourager les établissements à renforcer la renforcer la mobilité pour les étudiants, enseignants, chercheurs et administration (en particulier la mobilité entrante), et favoriser la participation active de tous dans des projets structurants de coopération stratégique (actions 2 et 3). HeSam Université se dote ainsi de sa propre charte afin de :

1. développer la mobilité européenne et internationale pour les diplômes qu'heSam délivre en propre
2. participer à des actions de mobilité ou de actions de nature stratégique ;
3. prendre la tête de consortium pour ses établissements membres.

Les activités de mobilité concernent, en premier lieu, les formations délivrées par heSam Université :

- la mobilité d'études sortante pour un semestre pour les « Diplôme Michel Serres » (Di MS), et le « Post-Master Michel Serres », délivrant des ECTS respectivement pour un niveau Master et Post-master ;

- la mobilité entrante sur un semestre ou un an dans le cadre du DiMS, ou sur un semestre dans le cadre du certificat « Semestre Michel Serres » (SeMS).

Dans un second temps, des masters conjoints pourront être mis en place. La mobilité sera intégrée aux formations à l'entreprenariat (« heSam Entreprendre»), par mobilité d'études ou de stage. La mobilité est partie intégrante du projet d'Ecole Doctorale, qui s'appuiera à la fois sur Erasmus + et sur Horizon 2020. Des actions de renforcement de capacité seront développées notamment vers l'Afrique.

Enfin, la coopération européenne nourrit les différents volets de modernisation de l'enseignement supérieur sur lesquels s'engage heSam Université (voir section ci-dessous). Une politique ciblée de conventions internationales avec quelques grandes universités a le double objectif d'asseoir le réseau des partenaires internationaux d'heSam et de faciliter les échanges entre chercheurs, enseignants-chercheurs, étudiants et personnels administratifs. A l'échelle européenne et internationale, heSam capitalise sur les actifs des établissements et prend des initiatives nouvelles pour donner à la ComUE une existence internationale. Cet axe voit la mise en œuvre d'une politique ciblée sur 6 partenaires stratégiques et 12 partenaires privilégiés à travers le monde, http://www.hesam.eu/blog/cooperations/

HeSam Université projette de créer un campus à vocation mondiale, dans une aire géographique en émergence, où la plupart des disciplines seront représentées. L'Europe et l'Afrique tiennent une place centrale au niveau d'heSam Université. Les implantations et nombreux accords passés de nos membres justifient les premiers accords significatifs passés par heSam Université (Cologne, Tunis) et le développement d'une thématique stratégique Afrique(s). Les orientations géographiques prennent en compte la coopération francophone, qui est un axe fort des établissements. Les coopérations avec le Maghreb sont amenées à se développer. Par ailleurs, les coopérations intra-européennes seront déployées au travers des programmes Erasmus. HeSam Université a mis en place des coopérations avec Oxford et King's College à Londres. De nouveaux partenariats sont prévus, notamment vers les pays d'Europe de l'Est et Sud-Est. Les contenus pédagogiques anglophones sont présents dans plusieurs établissements, et seront fortement encouragés pour renforcer la visibilité et l'attractivité des formations heSam.

HESAM UNIVERSITÉ

Quelle stratégie d'heSam Université pour l'organisation et la mise en œuvre de projets de coopération européenne et internationale dans l'enseignement et la formation en lien avec des projets Erasmus + ?

La participation d'heSam Université au Programme de l'Union Européenne pour l'éducation est prioritaire car elle s'inscrit dans une stratégie globale au niveau européen de modernisation et d'internationalisation de l'enseignement supérieur qui rejoint les missions de service public de la CornUE (voir section suivante).

HeSam porte une attention particulière aux projets de coopération dans cinq champs interdisciplinaires qui sont à la rencontre du design, des sciences pour l'ingénieur et des sciences sociales : industrie et territoire ; création, art et patrimoine ; travail et emploi ; numérique et société ; et de manière transversale, conception. La stratégie internationale est conçue par la Commission Internationale et validée par le Conseil d'Administration et le conseil des Membres. Les relations internationales sont au service des politiques de recherche et de formation d'heSam Université. Une équipe International et Europe est en place pour assurer une bonne intégration des programmes européens dans le développement de ces politiques, principalement Erasmus + pour la formation, Horizon 2020 pour la recherche.

Pour la participation aux programmes de l'Union Européenne pour l'éducation et la recherche, une cellule Europe heSam d'aide au montage et au suivi des réponses aux appels à projets européens, est en place. Cette cellule apporte une aide au montage des projets, en aidant au repérage des forces disponibles à l'échelle de la ComUE, en assistant les responsables de projet dans la phase montage et négociation, en appuyant le suivi administratif des projets mis en place.
Elle anime le réseau des correspondants Europe des établissements membres.

Pour la gestion des programmes de l'Union Européenne, heSam dispose de son personnel propre et s'appuie également sur des personnels dédiés chez ses établissements-membres, et pour la gestion financière et des ressources humaines sur les services centraux de ses membres, qui ont accumulé une forte expertise pour répondre aux besoins spécifiques de chaque programme.

HESAM UNIVERSITÉ

Comment heSam Université compte se moderniser au travers du programme Erasmus + ?

La participation d'heSam à Erasmus+ rejoint la volonté de ses membres de progresser ensemble sur la qualité de la formation supérieure, et de renforcer les partenariats à l'international.

- **Augmenter les niveaux de qualification**

HeSam se donne pour ambition la reconnaissance académique des parcours professionnels et la professionnalisation des parcours académiques. Ses établissements ont en commun de favoriser l'ascension sociale par un accès à une formation qualifiante de qualité à des publics souvent éloignés des parcours académiques. HeSam accompagne ses établissements dans le déploiement du LMD, et le développement de formations d'excellence (école doctorale). La participation à Erasmus + renforcera l'inscription des établissements dans le processus de Bologne.

- **Améliorer la qualité et pertinence de l'enseignement**

Confronté à la numérisation de nos sociétés, l'évolution des modes de travail, l'émergence de nouveaux secteurs économiques et de nouveaux métiers, l'enseignement supérieur est amené à reconsidérer ses approches pédagogiques.
L'innovation passe par une utilisation intelligente du numérique, notamment pour la formation à distance, une appropriation des outils digitaux par les formateurs, et une bonne intégration dans les cursus certifiants. Plus largement le numérique va impacter le lien avec les étudiants, la vie étudiante, l'administration de la scolarité et de la recherche. HeSam souhaite renforcer ses domaines d'excellence tournés vers les enjeux de demain (usine du futur, évolution des modes de travail et d'emploi, smart city, ville durable), et développe de nombreuses relations avec les entreprises. La communauté dispose d'atouts en matière de savoir-faire et métiers au sein de plateformes technologiques. Elle a pour projet la construction d'un collège doctoral interdisciplinaire avec de nouveaux parcours dans les métiers de la création (architecture, design, mode, patrimoine, journalisme, numérique, etc.) ; le développement de pédagogies interdisciplinaires innovantes (Centre Michel Serres), et de formations à l'entreprenariat (heSam Entreprendre). Une coopération au niveau européen accélérera et fiabilisera l'acquisition de nouvelles approches, en donnant accès à un terrain d'expérimentation et un vivier de retours d'expériences.

- **Relever la qualité grâce à la mobilité et la coopération**

La mobilité des étudiants et du personnel renforcera l'exposition européenne et l'intégration des compétences et domaines d'excellence à un environnement international. La coopération internationale Erasmus + offrira un cadre de premier ordre pour essaimer des pédagogies innovantes (Centre Michel Serres), intégrer des pédagogies développées ailleurs, et co-construire avec des partenaires de nouveaux contenus et approches pédagogiques. La promotion des contenus de formation à l'international contribuera à rendre plus visible les parcours d'excellence, et plus accessible, avec le développement de contenus anglophones. Les échanges européens sur les bonnes pratiques de l'enseignement permettront d'enrichir la mise en œuvre des référentiels de qualité en matière d'éducation.

- **Activer le triangle de la connaissance**

HeSam se fixe pour objectif central d'être un acteur d'un nouveau type dans le paysage de la

"société apprenante", mobilisant l'interdisciplinarité et l'innovation en enseignement supérieur et recherche, au service des entreprises, des collectivités, des services publics et des ONG, face aux défis de transformation sociétale sur les champs suivants :

- industrie et territoires ;
- création, art et patrimoine ;
- travail et emploi ;
- numérique et société ;
- nouvelles pédagogies.

Présente sur tout le territoire, la communauté met son expertise au service des régions pour leur « smart spécialisation ». Elle est à l'écoute des agendas européens et régionaux, afin de faciliter le dialogue entre formation, recherche, stratégies des territoires et nouveaux besoins des marchés. HeSam souhaite marquer sa présence dans les activités stratégiques d'Erasmus+ pour contribuer aux agendas européens, et anticiper les évolutions de demain.

- **Améliorer la gouvernance et le financement**

Acteur de la politique française de sites, heSam Université porte une expertise sur la coopération entre disciplines et entre établissements, qui sera confrontée à d'autres modèles de gouvernance européens, en particulier de nature fédérale. Des bonnes pratiques de gouvernance (normes, standards de transparence) pourront être échangées au travers des coopérations. Les projets pourront porter sur les nouveaux *business models* (expertise à destination de l'Afrique, Europe du Sud-Est· accréditation pour des formations dispensées à l'étranger· chaires d'entreprise).