

Direction et politique d'heSam Université redessinées : la.les nouvelle.eaux vice-président.e.s et leurs missions.

Dans son nouveau périmètre, heSam Université met en place une nouvelle organisation interne, plus souple et plus agile, passant de sept vice-présidences à quatre. Deux VP sont maintenus dans leurs fonctions, et deux nouveaux viennent compléter les forces d'heSam. Ce remodelage de la présidence d'heSam Université, vient accompagner la nouvelle politique scientifique et stratégique mise en place par le Président Jean-Luc Delpeuch.

Nouvelle politique, nouvelles visées stratégiques

→ HESAM tend à renforcer ses valeurs et à les approfondir avec le concours des ressources scientifiques de ses membres.

La reconfiguration de son périmètre lui a permis d'affirmer les valeurs qui fondent son originalité dans le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche. Ainsi, HESAM est une communauté:

- interdisciplinaire en réseau national et international centré à Paris
- mobilisée sur les défis de la transformation globale (numérique, démographique, technologique, énergétique, pédagogique...) en recherche, formation et valorisation
- qui cultive l'excellence sur les métiers de l'industrie, de la création, des arts et du patrimoine et de la société
- qui conjugue la culture du projet, de l'innovation, et l'approche par le faire
- HESAM est acteur de l'espace européen de la recherche et de l'enseignement supérieur
- qui vise l'agilité, l'adaptabilité, l'efficacité et l'esprit d'entreprise, tant au niveau des apprenants et des enseignants-chercheurs que des institutions de la communauté
- qui est engagée dans la formation tout au long de la vie
- HESAM affirme une vocation fédérale clairement assumée
- HESAM est riche des cultures complémentaires de ses membres
- et place l'excellence de la recherche, la professionnalisation et l'ouverture sociale comme exigences majeures

→ **HESAM définit ses champs d'action en fonction de ses ressources scientifiques, afin de construire une offre cohérente avec son périmètre, ses valeurs et ses ambitions.**

Structuration scientifique :

- ✓ 40% Sciences de l'ingénieur
- ✓ 20% SHS
- ✓ 13% Arts et Patrimoine
- ✓ 8% Economie et Gestion
- ✓ 7% Architecture
- ✓ 4% Sciences exactes
- ✓ 4% Sciences de la Vie et de l'Environnement
- ✓ 2% Droit
- ✓ 2% Design

→ (Annexe 1 – p9)

→ **HESAM définit ses champs structurants, qui allient recherche, formation et valorisation, et sur lesquels HESAM construit son offre. Plutôt qu'une structuration disciplinaire (en facultés ou collèges), HESAM privilégie des champs thématiques interdisciplinaires, propres à sa mission scientifique, promouvant une approche innovante de l'enseignement et de la recherche.**

- ✓ « Industrie et territoires »
- ✓ « Arts, création, conception et patrimoine »
- ✓ « Numérique et société »
- ✓ « Travail, emploi et métiers »

→ (Annexe 2 – p10)

Ces champs thématiques sont modérés et animés de la manière suivante :

- ✓ Les champs interdisciplinaires coordonnent une offre de recherche, formation et valorisation propre à HESAM Université
- ✓ Ils sont animés par un « coordonnateur » désigné par le Conseil académique,
- ✓ L'animation des champs se fait par appel à projets,
- ✓ par mobilisation de consortiums,
- ✓ par organisation de séminaires.
- ✓ Les champs coordonnent la gestion des compétences,
- ✓ Ils se déploient sur l'ensemble du réseau national et global d'HESAM Université

→ **HESAM identifie ses compétences et ses missions et les met en action au moyen de différents leviers :**

- Les vice-présidences du CA sont chargées de coordonner Recherche, Formation, Numérique et Développement en transversal sur l'ensemble des champs,
- Les enseignants, chercheurs et doctorants sont les acteurs de la politique scientifique du regroupement
- Les équipes administratives facilitent la mise en œuvre des projets

→ (Annexe 3 – p11)

Les compétences et missions sont identifiées comme suit :

- Cultiver et animer l'interdisciplinarité en mode projets pour la recherche et la formation à travers les 4 champs
- Encourager l'innovation pédagogique
- Gérer et valoriser la marque HESAM Université
- Faciliter la mutualisation numérique, logistique et administrative
- Lever des ressources propres en relation avec les partenaires socio-économiques
- Faciliter les coopérations européennes et internationales
- Etre interlocuteur institutionnel du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation
- Augmenter les effectifs doctorants par développement des bourses doctorales
- Coordonner et rénover l'offre de formation tout au long de la vie
- Développer une identité commune et de nouveaux parcours

→ **HESAM repose sur de nouvelles instances, plus agiles et plus véloces structurées comme suit :**

- ✓ **Conseil des membres** : 1 représentant par membre fondateur + 1 représentant pour les associés (CESI et l'INHA). Pour renforcer le caractère stratégique du conseil des membres, une réunion des DGS est instaurée régulièrement qui privilégiera les questions administratives.
- ✓ **Conseil d'administration** : le conseil d'administration est le lieu de la prise des décisions, après avis du Conseil des membres.
- ✓ **Comité d'orientation stratégique** : le président, la.les 4 vice-président.e.s (recherche, formation, numérique, développement) et le président du conseil académique, pour la mise en œuvre des décisions prises par les conseils.
- ✓ **Comité de valorisation** : accélérateur de la relation entreprise/université/territoires sera prochainement mis en place. Il regroupera les partenaires socio-économiques d'HESAM et l'Institut Carnot ARTS.

Clotilde Ferroud et Philippe Dedieu confirmés dans leurs fonctions

Le dernier CA d'heSam Université (17 mai 2017) a confirmé dans leurs fonctions un.e précédent.e vice-président.e.

➤ Clotilde Ferroud, vice-présidente recherche



- **Biographie :**

Professeur de chimie organique, Clotilde Ferroud est Directrice de la recherche du Cnam depuis 2012. Elle a structuré le domaine de la recherche au Cnam en créant et organisant en 2013 le Service de la Recherche. Elle est depuis 2016 vice-présidente de la Recherche au sein d'HESAM Université.

- **Missions au sein d'HESAM Université :**

- **Une recherche collaborative :**

- Coordination de l'animation des champs interdisciplinaires de recherche-formation (en liaison avec le VP formation)
- Politique de partenariat avec le CNRS
- Supervision de la politique de signature scientifique
- Supervision de la cartographie évolutive et interactive de la recherche (en liaison avec le VP numérique)
- Préparation et organisation des réunions de la Commission « Recherche »

- **Le doctorat (en liaison avec le VP Formation) :**

- Supervision de l'activité du collège doctoral (en liaison avec le VP formation) avec la mise en place d'une offre doctorale plus large offrant de nouvelles possibilités aux établissements d'HESAM n'ayant pas d'accès au doctorat (architecture, design et mode).

- **Offrir un positionnement national et international :**

- Coordination de la participation aux appels à projets européens, internationaux (en liaison avec cellule internationale d'HESAM) et nationaux

- **Renforcer les liens entre académiques et professionnels (en liaison avec le VP Formation) :**

- Le périmètre d'HESAM Université offre à la fois des visées académiques et professionnalisantes pour ses usagers. Le but conjoint des vice-présidences recherche et formation est de voir émerger de réels échanges via la construction de parcours communs.

➤ **Philippe Dedieu, vice-président numérique, documentation et libre accès**



- **Biographie :**

Ingénieur de recherche hors-classe, Philippe Dedieu est directeur national du numérique du Cnam depuis 2014. Il est depuis 2016 vice-président numérique, documentation et libre accès au sein d'HESAM Université.

- **Missions au sein d'HESAM Université :**

- **Pilotage de la gouvernance d'HESAM Numérique (directoire, commission, comités opérationnels)**
- **Mise en œuvre : des 4 programmes du schéma stratégique numérique d'HESAM Université**
 - Numérique et formation :
 1. Opérationnalisation de la fabrique numérique
 2. Création de l'observatoire des usages du numériques
 3. Production de ressources pédagogiques numériques (nouvelle offre pour de nouveaux publics)
 - Accompagnement à la transition numérique (en lien avec les VP Recherche et Formation) :
 1. Mise en place des communautés métiers
 2. Accompagnement à l'usage des outils numériques et à la créativité pédagogique
 - Documentation et numérique :
 1. Projet CIMoovA (Compétences Informationnelles en Massive Open Online Vidéo et en accompagnement)
 2. Portail HAL HESAM
 3. Portail de fond numérisé HESAM
 - Services numériques :
 1. Cartographie des compétences HESAM
 2. Portail 1000 doctorants pour les territoires
 3. Espace numérique commun
 4. Outils et services numériques
- **Représentation d'HESAM Université dans l'écosystème numérique et les réponses aux appels à projets**

Nazih Mechbal et Bendicht Weber : nouveaux vice-présidents d'heSam Université

Le dernier CA d'heSam Université a également installé deux nouveaux présidents : Nazih Mechbal en tant que VP formation et Bendicht Weber en tant de VP Développement.

➤ Nazih Mechbal, vice-président formation



- **Biographie :**

Docteur en Robotique des Arts et Métiers en 1999, Nazih Mechbal est actuellement maître de conférences HDR aux Arts et Métiers, campus de Paris. Il est également responsable du Master 2 Recherche "SAR – Systèmes Avancés et Robotique" et de l'Unité d'Enseignement et d'Expertise de 3ème année "Mécatronique" (qu'il a créé en 2008).

- **Missions au sein d'HESAM Université :**

- **Renforcer notre offre de formation actuelle et encourager de nouvelles :**

- Renforcement et développement du Centre Michel Serres (en liaison avec les VP développement et recherche)
- Coordination de la démarche d'habilitation du conseil académique à accréditer les diplômes
- Coordination de la carte des formations de niveau master-doctorat (« EUR »), (en liaison avec la VP recherche) et de niveau licence (ou « bachelor ») (« NCU »)
- Cartographie évolutive et interactive des formations (en liaison avec le VP numérique)
- Développement d'une offre coordonnée de formation tout au long de la vie
- Préparation et organisation des réunions périodiques de la Commission « Formation »

- **Renforcer les liens recherche et formation (en liaison avec la VP Recherche) :**

Le périmètre d'HESAM Université offre à la fois des visées académiques et professionnalisantes pour ses usagers. Le but conjoint des vice-présidences recherche et formation est de voir émerger de réels échanges via la construction de parcours communs :

- Coordination de l'animation des champs interdisciplinaires de recherche-formation (en liaison avec VP recherche)

- **Défendre une offre de formation ouverte et innovante :**

- Internationalisation des parcours des étudiants, notamment au moyen de la charte Erasmus + en cours de signature (en liaison avec VP développement)
- Supervision de la mise en œuvre du plan d'action pour la vie étudiante : épanouissement culturel, sportif et associatif, santé, handicaps, accès au logement, réorientation mobilité internationale (en liaison avec VP développement)

➤ **Bendicht Weber, vice-président développement**



- **Biographie :**

Architecte diplômé de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne en 1984, Bendicht Weber est aujourd'hui Professeur de première classe en théorie et pratique de la conception architecturale et urbaine à l'ENSA de Paris-la-Villette. Il collabore avec les équipes d'heSam Université depuis la création de la ComUE.

- **Missions au sein d'HESAM Université :**

- **Renforcer les relations université/acteurs du monde socio-professionnel :**

Le renforcement des relations université/acteurs du monde socio-professionnel facilite la visibilité de la communauté dans le monde professionnel et permet de faire entrer durablement la recherche par l'innovation et le transfert dans les entreprises. Ce développement est nécessaire pour heSam qui souhaite voir grandir les liens entre académiques et professionnels dans un esprit d'enrichissement mutuel :

- Appui au PEPITE HESAM Entreprendre (en liaison avec le VP formation et la VP recherche)
- Appui au programme « 1000 doctorants pour les territoires » (en liaison avec les VP recherche, formation et numérique)
- Mise en place et animation d'un cercle HESAM de partenaires pour l'innovation (Carnot Arts, FNEP, France Clusters, CNFPT, CAP digital, Ville de Paris, Futur en scène, etc.)
- Etude de création d'une fondation abritée ou un fonds de dotation
- Renforcement des partenariats autour du Centre Michel Serres (en liaison avec le VP formation, VP recherche) notamment par le développement d'un cercle d'innovation pédagogique

- **Stratégie internationale :**

- Stratégie internationale : création d'un réseau de partenariats stratégiques, développement de projets d'ingénierie pédagogique à l'international dont les centres d'innovation HESAM (Maroc, Côte d'Ivoire, etc.)
- Harmonisation de la politique scientifique à l'international avec le CNRS et sur les chaires invitées (accueil des enseignants-chercheurs, post-docs) (en liaison avec la VP recherche)
- Partage de bonnes pratiques internationales (internationalisation des parcours des étudiants, politique accueil des enseignants/chercheurs, étudiants internationaux, logement, etc.) En liaison avec le VP formation
- Internationalisation des parcours des étudiants (en liaison avec VP formation)

- **Vie étudiante et valorisation/diffusion :**

- Appui à la mise en œuvre du plan d'action pour la vie étudiante : épanouissement culturel, sportif et associatif des étudiants, santé, handicaps, accès au logement, réorientation mobilité internationale (en liaison avec VP formation)
- Participation à l'élaboration de la stratégie de communication

Hugues Brunet, délégué général



- **Biographie :**

Juriste de formation et titulaire d'un DESS en Ingénierie du Multimédia et des Technologies de l'Information et de la Communication. Acteur du changement des organisations publiques au travers du montage et du développement de projets avec une double culture publique-privée, Hugues Brunet occupe le poste de délégué général depuis juillet 2010.

- **Missions au sein d'heSam Université :**

- **Accompagne le président et le bureau de l'établissement (auquel il participe) dans la conception de la politique de l'établissement**

La fonction de délégué général est une fonction d'interface entre les membres et les services qui ont une compétence technique, administrative et financière. A ce titre, le délégué général :

- Participe à l'élaboration de la politique d'établissement, veille à son application opérationnelle, et exerce une fonction de conseil auprès du président.
- Est responsable de l'ensemble des services administratifs, financiers et techniques qu'il coordonne, organise et fait évoluer. Il y anime l'équipe administrative et encadre les personnels.
- Assure la gestion des instances de l'établissement, bureau, Conseil d'administration, en participant à l'élaboration de leurs ordres du jour, en veillant à l'instruction et à la préparation des dossiers et en assurant l'exécution des décisions prises.
- Participe à la préparation et à l'exécution des contrats, de type contrat Etat/Région, Opération Campus, Contre de site, Contrats avec les organismes de recherche ou avec d'autres partenaires...
- Assure une fonction de conseil juridique dans les domaines d'activités de l'établissement (questions statutaires, élections, contrats et conventions, accords de consortium, ...).

- **Gestion de l'établissement**

Coordonne la mise en place des dispositifs de gestion, s'assurer de la performance de l'organisation dans le domaine de la gestion administrative, financière, patrimoniale et des ressources humaines.

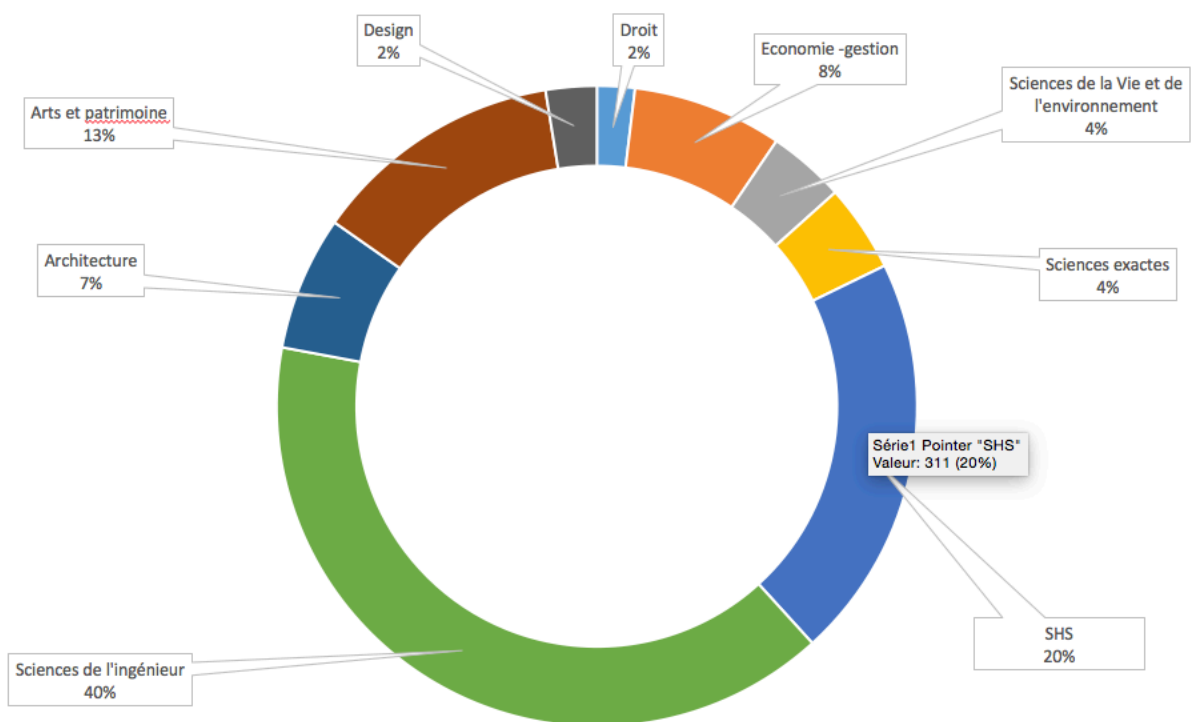
- Veille à la sécurité juridique, à la bonne gestion de l'ensemble des moyens, et à la qualité de l'ensemble des enjeux d'administration de la structure notamment au travers des accords et conventions.
- Dirige et anime les équipes en charge de la mise en œuvre des plans d'actions
- Organise et anime la fonction financière de l'établissement en participant à l'élaboration et au suivi d'exécution du budget et en analysant l'ensemble des données budgétaires.
- Coordonne et supervise la politique d'achats de l'établissement (procédures d'achats, marchés publics...).
- Gère les interactions avec les partenaires qui bénéficient d'un hébergement dans les locaux.

- **Activités de mutualisations**

- Anime et met en œuvre entre les membres et plus particulièrement entre les DGS, les réflexions et outils nécessaires à une plus grande mutualisation dans les domaines administratif, immobilier, des infrastructures, services et sites susceptibles d'être partagés (« campus HESAM Université »).

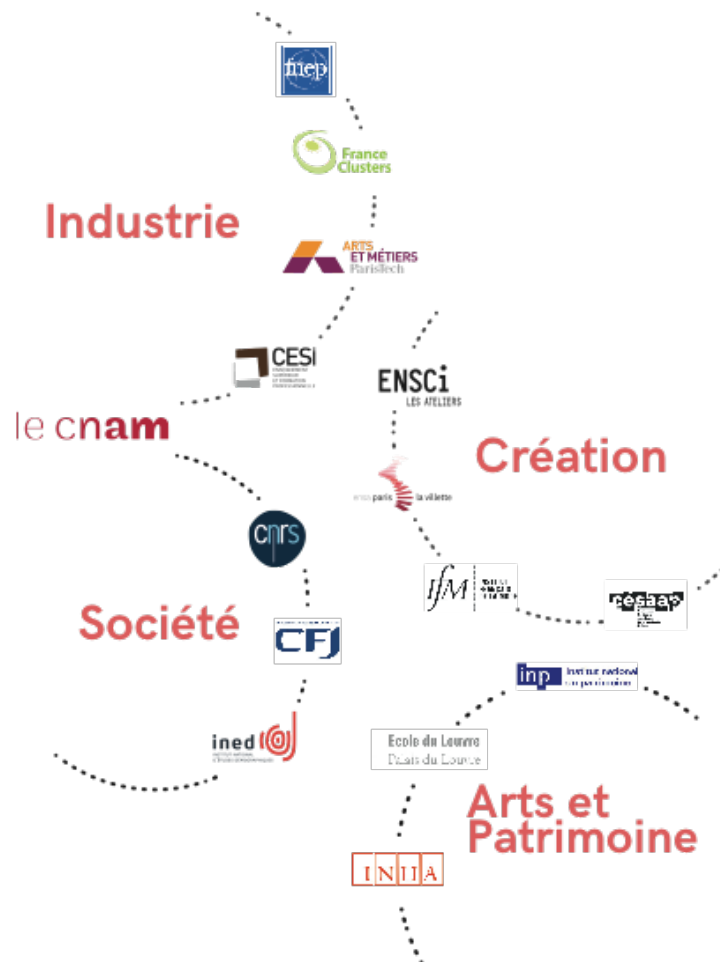
ANNEXES

Annexe 1/ Les forces scientifiques d'HESAM Université : Répartition disciplinaire des enseignants, chercheurs et enseignants-chercheurs



Annexe 2/ Les établissements et les champs structurants d'HESAM Université

Les cercles définis sont ici de grandes thématiques, sachant que chaque établissement dépasse largement le champ qui lui est associé.



Annexe 3/ Organigramme HESAM Université

06 juin 2017

